

Nemocnice – jak dál

Uběhl rok a osud nemocnice je stále nejistý. (Pro puritány: nemocnice, tedy její budova, bude stát, i když bude mít úplně jinou náplň.) Informace o vývoji situace jsou sice nedostatečné, ale převážně v mírně či více optimistickém duchu. A to vzbuzuje obavu, neboť optimismus nepodpřený objektivními ověřitelnými fakty není optimismem – čím je, ať si každý doplní podle své náтуры.

Pokud se řeší případ obdobný případu sušické nemocnice, obvykle se postupuje ověřeným způsobem:

1. Přesně a úplně se definuje požadovaný cíl.
2. Proveďte se seriózní hloubková analýza současného stavu a určí se nutné podmínky pro dosažení cíle.
3. Podle výsledku analýzy, ale nikoli předem (!), se případně definice cíle upraví do reálně dosažitelné podoby.
4. Specifikují se kroky, které je třeba učinit, aby cíle bylo dosaženo.
5. U jednotlivých kroků se určí termín, do kdy musí být splněny.
6. Provedení jednotlivých kroků se přidělí konkrétním osobám, které budou za jejich splnění odpovědny.
7. **A začne se konat!**

Během realizace se sleduje vývoj situace a průběh plnění projektu (protože to projekt je!) a v případě potřeby se parametry upravují tak, aby cíl byl stále dosažitelný. Nebo se opravdu ukáže, že cíl realizovatelný není (třeba postavit pařížskou Eiffelovu věž na špičku) a projekt se zruší.

Pokud se postupuje jen „s nadšením a šturmem“, jak propagoval Atakdale Vlasty Buriana ve filmu Byl jednou jeden král, je situace pouze vlečena událostmi až k neodvratnému hořkému konci s očima široce rozevřenýma údivem „jaksetoprobohamohlostát?“.

Jaký by tedy mohl být postup právě v případě sušické nemocnice:

Předpokládejme, že je požadováno, aby se nemocnice stabilizovala a zajišťovala traumatologickou chirurgickou péči 24 hodin denně 7 dnů v týdnu, což donedávna ještě plnila. To je cíl dlouhodobý. Krátkodobým cílem je překlenout současnou situaci (ve zdravotnictví označovanou jako „ante finem“) a zabránit nevratným změnám. Cíl je tedy jasný. (Pro puritány: Jasný a úplný jen pro tento článek. Manažeři, kteří projekt záchrany nemocnice vedou, a bezpochyby takoví jsou, nepochybně definovali cíl daleko podrobněji.)

Analýzu situace za roky 2016 a 2017 provedla Penta, ale ta ji provedla pouze pro své účely, tedy nedostatečně pro potřeby města (protože město se snaží nemocnici zachránit, jak všichni doufáme), a proto město musí mít analýzu svou. Podmínkou pro existenci trvalé chirurgické ambulance je dostatečné zázemí „případů“, které „uživí“ potřebný odborný personál. Část z těchto „případů“ bude tvořit ošetření nenadálých událostí (úrazy apod.), část bude zajištěna plánovanými zásahy. Je proto nutné znát potenciál spádových oblastí nemocnic v Sušici, Klatovech a Strakonících. Sousední nemocnice sice jsou „zdravou konkurencí“, jak se v SN 1/2018 vyjádřil nový ředitel Penty pro sušickou nemocnici, ale jako zdravá konkurence fungují pouze tehdy, pokud nezasahují do cizího rajónu. A nejsou vzácné případy, kdy nemocnice v Klatovech nebo ve Strakonících odmítají pacienty pro přeplněnost, a Sušice je přítom před zrušením. Takže jak to s tou „zdravou konkurencí“ vlastně je?

Co tedy dělat? **Především jednat! Hned! A koordinovaně!** Jednat s kraji o využití spádových oblastí nemocnic, jednat s Plzeňským krajem o skutečné pomoci sušické nemocnici; jednat s pojišťovnami o podmínkách pro sušickou nemocnici (zde by bylo vhodné

vědět, jaké je složení klientů zdravotních pojišťoven ve spádových oblastech všech tří nemocnic); jednat s ministerstvem, jednat s okolními nemocnicemi. Zjišťovat potřebné statistiky. Zajistit překlenutí současného kritického období.

A kdo? Inu **představitelé města**: starosta, místostarostka, osoby s oficiálním pověřením zastupitelstva k jednání s institucemi, správní rada nemocnice (Ing. Stanislav Karas, MUDr. Jiří Choc, Bc. Petr Mottl); s aktivně jednajícím zastupitelstvem za zády. Jedině ti mají možnosti a moc k obojímu: zachránit, nebo nechat padnout.

Výzvu k zachování nemocnice v původním rozsahu, petici, podepsalo 5263 občanů Sušice a okolí (bylo by zajímavě vědět, kolik podepsalo zastupitelů - <http://www.mestosusice.cz/mususice/slozeni-zastupitelstvo.asp>). Petice možná má formální chyby, jichž se někdo, kdo by chtěl význam petice snížit nebo popřít, může snažit využít, přesto je to jednoznačný apel: apel občanů na zastupitelstvo, aby začalo intenzivně a cílevědomě konat; a především apel na správní radu nemocnice, aby začala napravovat škody, jež napáchala.

Moc času nezbyvá – usnesení č. d/3 městského zastupitelstva z 22.11.2017 hovoří „**o zajištění nepřetržitého provozu chirurgické ambulance 24 hodin 7 dní v týdnu nejpozději k 1. 2. 2018, a aby nejpozději k 1. 5. 2018 byla zprovozněna chirurgická lůžková část, minimálně v rozsahu plánované chirurgie, a to bez změny registrace.**“ Pokud se hledají cesty k dosažení cíle, a nikoli důvody, proč to nelze, pak cíle dosáhnout lze.

28.01.2018  
Vladimír Říha

P. S. Nezapomeňte přijít ve středu 14. února v 16 hodin do kina na jednání městského zastupitelstva. Bude o nemocnici.